

Ionuș V.
Coordonat

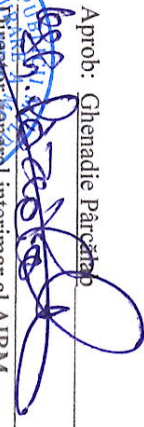


Ministerul Culturii
2025

Planul de activitate
al Agenției de Inspectare și Restaurare a Monumentelor (AIRM)
pentru anul 2025

AVIZAT: Șef interimar DPC Alina Ostapov
Cons. pr., DPC, Rita Garconița

Planul de acțiuni pentru anul 2025
al Agenției de Inspectare și Restaurare a Monumentelor
(denumirea entității)

Aprob: Ghenadie Pârcălab

Director general interimar al AIRM


Viziunea								
Protejarea monumentelor de artă, arhitectură, istorie și de for public din Republica Moldova, conform legislației naționale și internaționale.								
Misiunea								
Protejarea și inspectareamonumentelor de artă, arhitectură, istorie și de for public din republică, creșterea reponsabilității și a gradului de conștientizare a societății față de patrimoniul cultural material construit.								
Indicatori de performanțăinstituțională								
Nr.	Domeniu	Indicatori de performanță	Unitate de măsură	Frecvența monitorizării	Valoarea de referință (2024)	Val oare țint ă (2025)	Responsabil de prezentarea datelor	Responsabil de implementare
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Politici publice: performanța generală	Rata de implementare a Planului de acțiuni al instituției	%	Semestrial	82	90	I. Frunze	Gh. Pârcălab

2.	Management instituțional: resurse umane pregătite și motivate	Gradul de asigurare cu personal a autorității publice	%	Semestrial	92,9	100	V. Musteață	Gh. Pârcălab
3.	Management instituțional: resurse umane pregătite și motivate	Rata fluctuației personalului din cadrul autorității publice	%	Semestrial	33,3	14,3	V. Musteață	Gh. Pârcălab
5.	Management instituțional: buget	Gradul de valorificare a bugetului anual preconizat pentru proiecte de investiții capitale*	%	Lunar	--	--		Gh. Pârcălab
6.	Management instituțional: resurse umane pregătite și motivate	Pondere angajaților instruiți cu cel puțin 40 ore anual*	%	Lunar				
7.	Management instituțional: resurse umane pregătite și motivate	Ponderea bugetului alocat pentru formarea și dezvoltarea profesională continuă (în total fondul de salarizare al autorității (ținta 2 % conform legislației) *	%	Lunar				
8.	Management instituțional: transparență	Nivelul de transparență a activității autorității	%	Lunar	55	91	I. Frunze	Gh. Pârcălab
9.	Management instituțional: transparență	Rata de implementare a recomandărilor Curții de Conturi, conform Rapoartelor Curții de Conturi	%	Lunar	100	100	I. Frunze, V. Musteață	Gh. Pârcălab
10.	Management instituțional:	Gradul de conformare a paginilor web oficiale ale autorității și a	%	Trimestrial	60	90	I. Frunze,	Gh. Pârcălab

tehnologizare și profilurilor de socializare cu digitalizare cerințele HG nr. 728/2023 cu privire la paginile web oficiale ale autorităților și instituțiilor publice și cerințele minime privind profilurile de socializare ale acestora

5* Se va completa după caz.

6* și 7* Se va completa doar de către Serviciul de evidență și circulație a bunurilor culturale mobile.

I. OBIECTIVE SECTORIALE

OBIECTIVUL 1.1. Inspectarea și monitorizarea lucrărilor la monumentele de artă, arhitectură, istorie și de for public și a zonelor lor de protecție.

Indicatori asociați obiectivelor					
Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2024	Valoarea țintă/anul 2025	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	Număr de inspectări.	Număr	214	220	Gh. Pârcălab, I. Frunze, I. Țira,
2	Număr de procese-verbale de constatare.	Număr	64	65	Gh. Pârcălab, I. Frunze, I. Țira,
3	Număr de procese-verbale cu privire la contravenție.	Număr	35	35	Gh. Pârcălab, I. Frunze, I. Țira,

4	Număr de recepții finale la care s-a participat.	Număr	20	24	Gh. Pârcălab,				
Riscuri asociate realizării obiectivelor									
Nr.	Riscuri interne:								
	1. Resurse financiare limitate sau lipsă lor;								
	2. Resurse umane limitate;								
	3. Migrarea personalului;								
	4. Volumul mare de lucru.								
	Riscuri externe:								
	1. Comunicarea precară cu autoritățile publice centrale și locale, cu organul ierarhic superior, ministerele și instituțiile publice;								
	2. Lacune legislative.								
	3. Deconectări de la rețeaua de electriceitate, încălzire termică și apă potabilă;								
	4. Calamități naturale sau antropice;								
	5. Lipsa accesului pe șantier;								
	6. Lipsa accesului în Unitățile Administrative-Teritoriale din Stânga Nistrului;								
	7. Trafic de influență.								
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdivizii responsabile	Responsabil	Document de referință
1	Inspectarea monumentelor de artă, inspecții.	Număr de 98,4	8503	02.01.2025	31.12.2025	n/a	Gh. Pârcălab I. Frunze, I. Țîra,	LP 1530/1993, OMC 232/2010	
2	Întocmirea proceselor verbale de constatare procese	Număr de 98,4	8503	02.01.2025	31.12.2025	n/a	Gh. Pârcălab, I. Frunze,	LP 1530/1993,	

3	Întocmirea proceselor verbale cu privire la procese-contravenție.	verbal de constatare. Număr de 52.8	8503	02.01.2025	31.12.2025	n/a	I. Țîra, Gh. Pârcălab, I. Țîra	OMC 232/2010 LP 1530/1993, OMC 232/2010, CC 208/2008
4	Întocmirea prescripțiilor.	Număr de 98,4	8503	02.01.2025	31.12.2025	n/a	Gh. Pârcălab, I. Frunze, I. Țîra,	LP 1530/1993, OMC 232/2010, CUC 434/2023
5	Acumularea probatorului inițierea cauzelor penale pe faptul deteriorării/demolării neautorizate a monumentelor istorice. Acumularea probatorului cu expedierea ulterioară către Procuratură/Polție pentru inițierea cauzelor penale conform art. 199 ¹ Codul Penal al Republicii Moldova pe faptul deteriorării/demolării monumentelor istorice.	Număr de 98,4	8503	02.01.2025	31.12.2025	n/a	Gh. Pârcălab, I. Frunze, I. Țîra,	LP 1530/1993, OMC232/2010, CP 985/2002

6	Participarea în Comisiile de recepție la lucrările de intervenție la monumentelor istorice, înscrise în Registrul monumentelor Republicii Moldova ocrotite de stat.	Număr de 123.2	8503	16.01.2025	31.12.2025	n/a	Gh. Pârcălab,	OMC 232/2010, CUC 434/2023
7	Supravegherea executării lucrărilor de conservare, restaurare efectuate la monumentele de artă, arhitectură și istorie.	Număr de 52.8	8503	16.01.2025	31.12.2025	n/a	Gh. Pârcălab, I. Țîra.	

OBIECTIVUL 1.2 Sensibilizarea societății civile și a mass-mediei privind problemele cu care se confruntă patrimoniul cultural construit.

Indicatori asociați obiectivelor								
Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoare de referință	Valoarețintă/anul	Subdiviziunerespo nsabilă			
1	Număr de evenimente	Număr	2	2	Gh. Pârcălab, I. Frunze			
2	Număr de acțiuni în cadrul proiectului RESPECTs.2025-2028	Număr	0	- Întâlnirea online - Vizită de studiu - Întâlniri cu stakeholderii	I. Frunze			
3	Număr de articole pe pagina de Facebook	Număr	27	10	I. Frunze			
4	Număr de articole pe site	Număr	29	10	I. Frunze			

*Riscuri asociate realizării obiectivelor***Nr. Riscuri interne:**

1. Resurse financiare limitate sau lipsă lor;
2. Resurse umane limitate;
3. Migrarea personalului;

Riscuri externe:

1. Lipsa sau întreruperea finanțării din UE;
2. Conflictele armate regionale.
3. Lacune legislative.
4. Deconectări de la rețeaua de electricitate, încălzire termică și apă potabilă;
5. Calamități naturale sau antropice;
6. Interesul slab al publicului pentru evenimentele de cultură.

Nr.	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziu ne responsabilă	Responsabil	Document de referință
1	Organizarea evenimentelor dedicate „Zilei Monumentelor și a Siturilor 2025”.	Evenimente organizate	20,0	8503	14.04.2025	18.04.2025	n/a	Gh. Pârcălab, I. Frunze	LP 1530/1993, OMC 232/2010.
2	Organizarea evenimentelor dedicate „Zilelor Europene ale Patrimoniului 2025” – ziua ușilor deschise la AIRM	Evenimente organizate:	20,0	8503	29.09.2025	03.10.2025	n/a	Gh. Pârcălab, I. Frunze	LP 1530/1993, OMC 232/2010.

3	Acțiuni în cadrul proiectului RESPECTS pentru anul 2025.	Acțiuni realizate: - Întâlnirea online - Vizită de studiu - Înalniri cu stakeholderii	20,0	8503	01.03.2025	31.12.2025	n/a	I. Frunze	LP 1530/1993, OMC 232/2010, Programul Național „Turism 2026”
4	Scierea și plasarea articolelor pe site-ul Agenției.	Articole publicate.	30,0	8503	02.01.2025	31.12.2025	n/a	I. Frunze, I. Rusu	LP 383/2023, OMC 232/2010
5	Scierea și plasarea articolelor pe pagina de Facebook a Agenției.	Articole publicate.	30,0	8503	02.01.2025	31.12.2025	n/a	I. Frunze, I. Rusu	LP 383/2023, OMC 232/2010
6	Ofertirea publicului acces la dosarele arhivei Agenției.	Cereri admise.	10,0	8503	02.01.2025	31.12.2025	n/a		LP 383/2023, OMC 232/2010
7	Organizarea lecțiilor de sensibilizare a publicului	Solicitări admise.	30,0	8503	02.01.2025	31.12.2025	n/a	I. Frunze, I. Rusu	LP 1530/1993, OMC 232/2010.

II. DEZVOLTAREA MANAGEMENTULUI INSTITUȚIONAL

OBIECTIVUL 2.1. EVALUAREA ȘI RAPORTAREA IMPLEMENTĂRII DOCUMENTELOR DE POLITICI ȘI DE PLANIFICARE SECTORIALE ȘI INTERSECTORIALE ÎN DOMENIILE DE COMPETENȚĂ

Indicatori asociați obiectivelor									
Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2024	Valoarea țintă/ anul 2025	Subdiviziune responsabilă				
1	2	3	4	5	6				

1	Politici implementate	Număr	0	1	Gh. Pârcălab
---	-----------------------	-------	---	---	--------------

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Nr.	Riscuri interne: 1. Resurse financiare limitate sau lipsă lor; 2. Resurse umane limitate; 3. Migrarea personalului; 4. Volumul mare de lucru.				
-----	---	--	--	--	--

	Riscuri externe: 1. Criza energetică; 2. Comunicarea precară cu entitatea ierarhic superioară; 3. Lacune legislative; 4. Tergiversarea adoptării modificărilor la actele legislative.				
--	---	--	--	--	--

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Document de referință
OBIECTIVUL 2.2. ASIGURAREA REPREZENTĂRII INTERESELOR INSTITUȚIEI ÎN INSTANȚELE DE JUDECATĂ ȘI ALTE ORGANE DE DREPT, PRECUM ȘI ACORDAREA ASISTENȚEI JURIDICE ANGAJAȚILOR								
Indicatori asociați obiectivelor								
Nr.	Indicatori		Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2024	Valoarea țintă/ anul 2025			Subdiviziune responsabilă
1	2		3	4	5			6

1	Procese de judecată în curs	Număr	0	0	Gh. Pârcălab
2	Consultatii juridice angajaților	Număr	220	220	Gh. Pârcălab
3	Instruirea angajaților	Număr	3	3	Gh. Pârcălab

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Nr. Riscuri interne:

1. Nerespectarea legislației muncii.

Riscuri externe:

1. Tergiversarea proceselor de judecată.

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1.	Reprezentarea intereselor angajaților AIRM în procesele de judecată	Citații, cereri	300,0	8503	02.01.202	31.01.2025	n/a	Gh. Pârcălab, V. Musteață	CM 154/2003
2	Consultarea juridică a angajaților privind dreptul muncii	Consultatăți	20,0	8503	02.01.202	31.01.2025	n/a	Gh. Pârcălab, V. Musteață	CM 154/2003

OBIECTIVUL 2.3. FORTIFICAREA CLIMATULUI DE INTEGRITATE INSTITUȚIONALĂ

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul	Valoarea țintă/ anul	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1.	Declarații de avere și interese personale	Declarații depuse	4	3	Administrația și contabilitatea
Riscuri asociate realizării obiectivelor					
Nr.	Riscuri interne:				
	1. Depunerea cu întârziere a declarațiilor de venit și interese personale.				
	Riscuri externe:				
	1. Lipsa accesului la unele date.				
	2. Tergiversarea întocmirii cheilor electronice.				

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziu ne responsabile	Responsabil	Document de referință
1.	Depunerea declarațiilor de avere și depuse. interese personale	Declarații	15,0	8503	02.01.2025	31.03.2025	n/a	Gh. Părcălab, I. Frunze, V. Musteață	LP 82/2017, LP 133/2016
2	Întocmirea cheilor electronice	Chei electronice	5,0	8503	02.01.2025	01.03.2025	n/a	V. Musteață	LP 133/2016

OBIECTIVUL 2.4. DEZVOLTAREA SISTEMULUI DE CONTROL INTERN MANAGERIAL ÎN CADRUL INSTITUȚIEI

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2024	Valoarea țintă/ anul 2025	Subdiviziune responsabilă				
1	2	3	4	5	6				
1	Catalogul proceselor operaționale	Număr	0	1	I. Frunze				
2	Procese operaționale descrise	Număr	0	11	Gh. Pârcălab, I. Frunze, V. Musteață, I. I. Rusu, I. Țîra				
Riscuri asociate realizării obiectivelor									
Nr.	Riscuri interne:								
	1. Personal insuficient;								
	2. Personal slab instruit în domeniul Controlului Intern Managerial.								
	Riscuri externe:								
	1. Modificarea frecvență a legislației.								
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziu ne responsabile	Responsabil	Document de referință
1	Întocmirea Raportului de Control Intern Managerial 2024	Raport întocmit.	10,0	8503	01.02.2025	20.02.202	5	n/a	Gh. Pârcălab, LP 229/2010, OMF 4 din 09/2019

Abrevieri:

HCC Hotărârea Curții de Conturi

OMF Ordinul Ministerului Finanțelor

OMC Ordinul Ministerului Culturii

CM Codul Muncii

CUC Codul Urbanismului și Construcțiilor

CC Codul Contravențional

LP Legea Parlamentului